



# **ALCALDÍA DE SABANETA**

**PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO  
DIMENSIÓN DEL MIPG: TALENTO HUMANO**

**- 2019-**

**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
SUBDIRECCION DE TALENTO HUMANO**

**LINA MARIA HIGUITA RIVERA  
Asesora**



## Contenido

INTRODUCCIÓN.....	3
1. MARCO NORMATIVO .....	5
2. OBJETIVOS Y ALCANCE.....	10
3. PLAN DE DESARROLLO.....	12
4. <i>PLANEACION DE LA GESTION...</i> .....	15
5. <i>DESARROLLO DEL PLAN</i> .....	21
6. CRONOGRAMA DEL PLAN... ..	25



## **INTRODUCCIÓN**

En cumplimiento con la Ley 909 de 2004 en su artículo 17, se elaboró el Plan Estratégico del Recurso Humano para la Alcaldía de Sabaneta para el año 2018, con el fin de promover la organización y actualización de la información sobre los empleos, atender las necesidades apremiantes y futuras del personal, identificar las formas de cubrir estas necesidades, racionalizar y estimar los costos de personal y presupuestar oportunamente los recursos.

Partiendo que la planeación del recurso humano, entendida como el proceso mediante el cual la Alcaldía de Sabaneta, en función de sus objetivos, proyecta y supe sus necesidades de personal y define los planes y programas de gestión del talento humano, se realiza el Plan Estratégico de Talento Humano para la vigencia 2019 con el fin de integrar las políticas y prácticas de personal con las prioridades de la organización, como un elemento articulador de los procesos y acciones dirigidas a cumplir con las finalidades institucionales.

La construcción del Plan Estratégico parte de la consolidación del sistema de información del recurso humano que permite conocer las características principales del personal que labora en la entidad y el comportamiento de las variables que inciden en su gestión.

Todo el proceso de planeación se encuentra soportado en los sistemas de información de personal, ligado a los planes anuales o de gestión institucional (de largo, mediano y corto plazo); dejando como resultado el plan anual de vacantes como un instrumento de gestión que hace parte del plan de previsión de recursos humanos y del mismo Plan Estratégico elaborado bajo un modelo que resalta la necesidad de tener en cuenta, no sólo los procesos de ingreso, sino primordialmente la gestión necesaria de formación y capacitación del personal que hace parte del Alcaldía de Sabaneta, así como todo el proceso de desarrollo, a través de las medidas de estímulo a los servidores públicos en estrecha correspondencia con los planes y programas organizacionales, y, en general, todas aquellas gestiones tendientes a elevar la productividad del personal actualmente vinculado.

Es importante anotar que el Decreto 612 de 2018, señala que:

*“2.2.22.3.14. Integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción. Las entidades del Estado, de acuerdo con el ámbito de aplicación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, al Plan de Acción de que trata el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011 deberán integrar los planes institucionales y*



*estratégicos que se relacionan a continuación y publicarlo, en su respectiva página web, a más tardar el 31 de enero de cada año:*

*1....*

*2. ...*

*.....*

*5. Plan Estratégico de Talento Humano*

*Parágrafo 1. La integración de los planes mencionados en el presente artículo se hará sin perjuicio de las competencias de las instancias respectivas para formularlos y adoptarlos”.*

Por lo anterior, en cumplimiento de la normatividad vigente, procedemos a elaborar el Plan Estratégico de Talento Humano para el presente año, como un instrumento de planificación, administración y actualización de la información relacionada el talento humano.



## **MARCO NORMATIVO**

El Decreto 1499 de 2017 actualizó el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) del que trata el Título 22 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1083 de 2015, y estableció que el nuevo Sistema de Gestión, debe integrar los anteriores sistemas de Gestión de Calidad y de Desarrollo Administrativo, con el Sistema de Control Interno e hizo extensiva su implementación diferencial a las entidades territoriales.

De esta manera, MIPG es un marco de referencia diseñado para que las entidades ejecuten y hagan seguimiento a su gestión para el beneficio del ciudadano. No pretende generar nuevos requerimientos, sino facilitar la gestión integral de las organizaciones a través de guías para fortalecer el talento humano, agilizar las operaciones, fomentar el desarrollo de una cultura organizacional sólida y promover la participación ciudadana, entre otros.

Es así como la principal dimensión que contempla MIPG es el Talento Humano y, de hecho, se identifica como el corazón del modelo; esto hace que cobre aún más relevancia adelantar la implementación de la Política de Gestión Estratégica del Talento Humano (GETH) y la apuesta por seguir avanzando hacia la consolidación de una mayor eficiencia de la administración pública, pues son finalmente los servidores públicos los que lideran, planifican, ejecutan y evalúan todas las políticas públicas.

A continuación, mediante el marco legal se relaciona la normativa que hace parte del Grupo de Gestión Humana la cual, proporciona las bases sobre las que implementan los procedimientos y actividades establecidas:

<b>NORMATIVIDAD</b>	<b>TEMA</b>	<b>PROCESO RELACIONADO CON LA NORMA</b>
Ley 100 del 23 de diciembre de 1993	Por la cual se crea el sistema de seguridad social integral y se exponen las generalidades de los Bonos Pensionales	Certificado Bono Pensional



Decreto 1567 del 5 de agosto de 1998	Crea el Sistema Nacional de Capacitación y Sistema de Estímulos para los empleados del Estado	Plan Institucional de Capacitación – Programa de Bienestar.
Decreto 2279 del 11 de agosto de 2003	Por medio del cual se reglamenta parcialmente el párrafo del artículo 54 de la Ley 100 de 1993, adicionado por el artículo 21 de la Ley 797 de 2003. cálculos actuariales	Certificado Bono Pensional
Ley 909 del 23 de septiembre de 2004	Expide normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia pública y se dictan otras disposiciones. (Establece el Plan de Vacantes y Plan de previsión de Empleos)	Talento Humano
Ley 1010 del 23 de enero de 2006	Medidas para prevenir, corregir y sancionar el acoso laboral y otros hostigamientos en el marco de las relaciones de trabajo	Talento Humano
Ley 1064 del 26 de julio de 2006	Dicta normas para el apoyo y fortalecimiento de la educación para el trabajo y el desarrollo humano, establecida como educación no formal en la ley general de educación	Plan Institucional de Capacitación
Circular Conjunta No 13 del 18 de abril de 2007	Formatos Únicos de Información Laboral para trámite de Bono Pensional	Certificado Bono Pensional
Ley 1221 de 16 de julio de 2008	Establece normas para promover y regular el Teletrabajo.	Talento Humano
Resolución 312 del 24 de abril de 2013	Establece los parámetros para formular los Programas de Capacitación y Estímulos para los servidores del DAFP.	Plan Institucional de Capacitación – Programa de Bienestar



Decreto 1083 del 26 de mayo de 2015	Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública. (establece el Plan Institucional de Capacitación – PIC, Programa de Bienestar y Plan de Incentivos)	Plan Institucional de Capacitación – Programa de Bienestar
Decreto 1072 del 26 de mayo de 2015	Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo (establece el Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo).	Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)
Resolución 365 del 17 de junio de 2015	Por la cual se modifica parcialmente la Resolución 312 del 24 de abril de 2013.	Plan Institucional de Capacitación – Programa de Bienestar
Ley 1801 del 29 de julio de 2016	Se expide el Código Nacional de Policía y Convivencia	Vinculación
Ley 1811 del 21 de octubre de 2016	Otorga incentivos para promover el uso de la bicicleta en el territorio nacional.	Programa de Bienestar
Resolución 1140 del 13 de diciembre de 2016	Por la cual se modifica parcialmente la Resolución 365 del 17 de junio de 2015.	Programa de Bienestar
Acuerdo 565 de 2016	Establece el Sistema Tipo Empleados de carrera y en período de prueba.	Sistema Tipo de evaluación de desempeño
Código de Integridad del Servidor Público 2017	DAFP crea el Código de Integridad para ser aplicable a todos los servidores de las entidades públicas de la Rama Ejecutiva colombiana	Talento Humano
Decreto 1499 del 11 de septiembre de 2017	Modifica el Decreto 1083 de 2015, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015	Talento Humano



MIPG	Manual Operativo – Dimensión N°1	Talento Humano
GETH	Guía de Gestión Estratégica del Talento Humano	Talento Humano
Resolución 1111 del 27 de marzo de 2017	Define los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo para empleadores y contratantes	Sistema De Gestión En Seguridad y Salud en el trabajo (SG-SST)
Decreto 894 del 28 de mayo de 2017	Dicta normas en materia de empleo público con el fin de facilitar y asegurar la implementación y desarrollo normativo del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera	Plan Institucional de Capacitación
Resolución 390 del 30 de mayo de 2017	Actualiza el Plan Nacional de Formación y Capacitación para los servidores públicos	Plan Institucional de Capacitación
Sentencia C-527/17	Control constitucional del Decreto Ley 894 de 2017.	Plan Institucional de Capacitación
Ley 1857 del 26 de julio de 2017	Modifica la Ley 1361 de 2009 (Por medio de la cual se crea la Ley de Protección Integral a la Familia), para adicionar y complementar las medidas de protección de la familia.	Programa de Bienestar
Circular 012 de 2016 del DAFP	Lineamientos sobre igualdad y protección a la mujer	Plan Institucional de Capacitación - Programa de Bienestar
Decreto 648 de 2017	Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública	Programa de Bienestar
Acuerdo 617 de 2018	Establece el Sistema Tipo Empleados de carrera y en período de prueba.	Sistema Tipo de evaluación de desempeño



Decreto 612 de 2018	Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado	Planes de recursos humanos
<b>Guía de Estímulos para los Servidores Públicos.</b> Versión I. Dirección de Empleo Público. Septiembre 2018	Guía para la elaboración del Plan de estímulos, bienestar social e incentivos	Plan de estímulos, bienestar social e incentivos



## **OBJETIVOS Y ALCANCE**

### **ALCANCE**

El Plan Estratégico de Talento Humano de la administración municipal de Sabaneta, inicia con la detección de necesidades y termina con el seguimiento y control de las actividades desarrolladas en el mismo. Por consiguiente, aplica a la población de la entidad (servidores públicos de carrera, libre nombramiento, elección popular, periodo y provisionales), de acuerdo con la normatividad establecida.

### **OBJETIVOS**

Planear, desarrollar y evaluar la Gestión del Talento Humano, a través de las estrategias establecidas para cada una de las etapas del ciclo de vida laboral de los servidores de la administración municipal, en el marco de las rutas que integran la dimensión del Talento Humano en MIPG, como centro del modelo, de tal manera que esto contribuya al mejoramiento de las capacidades, conocimientos, competencias y calidad de vida, en aras de la creación de valor público.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Fortalecer las habilidades y competencias, a través de actividades de capacitación, entrenamiento, inducción y reinducción, acordes con las necesidades identificadas en los diagnósticos realizados, para un óptimo rendimiento.
- Propiciar condiciones para el mejoramiento de la calidad de vida laboral de los servidores públicos de la Entidad y su desempeño laboral, generando espacios de reconocimiento (incentivos), esparcimiento e integración familiar, a través de programas que fomenten el desarrollo integral y actividades que satisfagan las necesidades de los servidores, así como actividades de preparación para el retiro de la Entidad por pensión.
- Definir e implementar las pautas y criterios para anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que puedan afectar la seguridad y salud en el desempeño de las actividades de los servidores.
- Mantener la planta optima que requiere la entidad para el cumplimiento de su misión y que permita la continuidad en la prestación del servicio.



- Establecer acciones que fortalezcan las diferentes actividades relacionadas con los componentes (planes operativos) del proceso de Gestión Estratégica del Talento Humano, incorporando los lineamientos de Función Pública.



## ***PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL***

“SABANETA de Todos” Propuesto para el período administrativo 2016-2019. En el tema del talento humano, señala:

### **PROGRAMA: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD PARA TODOS.**

**Definición del Programa:** Como partícipes de un estado democrático respetuoso de la institucionalidad existente dentro del régimen democrático participativo; se busca ampliar los espacios de concertación y participación de la sociedad en los diferentes escenarios, y para ello se requiere fortalecer la propia institución administrativa.

“La gestión pública exige una orientación hacia la obtención efectiva de resultados. Es decir que todas las acciones que se realicen en el marco de dicha gestión debe tener un direccionamiento claro, articulado e integral para alcanzar las metas de resultado esperadas en términos de calidad, cobertura y continuidad en la prestación de bienes y servicios”.

### **Situación actual:**

Una de las debilidades identificadas en el municipio de Sabaneta es la inexistencia de un Sistema Local de Planeación enfocado en pensar, diseñar y planear el municipio de forma que articule el desarrollo territorial e institucional con los procesos regionales, departamentales y nacionales; como un proceso especializado; que cuente con un sistema de información pertinente, oportuna y veraz, para la toma de decisiones de carácter estratégico que potencien el desarrollo del municipio y la región.

Vale resaltar la conclusión de la mesa de trabajo con los empleados de la administración, que detecta como principal problemática la ineficaz articulación de los programas, proyectos y procesos entre las diferentes dependencias de la administración municipal, que ocasiona sobrecostos, reprocesos y pérdida de credibilidad entre otros.

Adicional a lo anterior, la mesa de trabajo con el sector político plantea como su principal problema la actuación de los partidos políticos por conveniencia, como empresas electorales y no por principios y propuestas para el desarrollo local, lo que ocasiona pérdida de confianza en la gobernabilidad y en las instituciones, y baja credibilidad de la ciudadanía en las instituciones políticas.



Se identifican como causas y efectos relevantes de esa problemática, entre otros los siguientes:

**Causas:**

- Priorización de criterios políticos por encima de los técnicos
- Inadecuada planeación, seguimiento y control en el desarrollo y ejecución de los programas de la administración
- Inadecuada articulación de los proyectos de las diferentes dependencias
- Búsqueda de protagonismos de los funcionarios públicos
- Inadecuado empalme en los cambios de administración
- Perfiles inadecuados para los cargos
- Desactualización de los sistemas de información
- Inadecuada distribución e instalaciones físicas y tecnológicas de la administración pública de Sabaneta.
- Ausencia de voluntad política
- ● Débil proceso de articulación del recurso humano al engranaje institucional

**Efectos:**

- Sobrecostos, reprocesos y pérdida de recursos en las intervenciones y acciones
- Debilidad en la atención a la comunidad
- Saturación de programas con los mismos objetivos
- Bajo impacto social
- Pérdida de credibilidad en la administración y deterioro de la imagen
- Desmotivación por parte de los empleados, desgaste y deterioro del clima laboral
- Ineficiencia e ineficacia en la prestación del servicio público
- Tramitología
- Insatisfacción de la comunidad
- Deterioro de la calidad de vida y vulneración de derechos de la comunidad
- Errores en la toma de decisiones
- Duplicidad de funciones y aumento de carga laboral



### Objetivo del Programa:

- Generar condiciones favorables para que la cultura ciudadana e institucional se fortalezcan, articulen y autorregulen sobre bases positivas, de legalidad y transparencia.
- Fortalecer la integración del municipio en el entorno departamental y regional.
- Construir un estilo de administración de puertas abiertas, garantizando una efectiva rendición de cuentas, fortaleciendo la transparencia de los actos de la Administración y robusteciendo todas las etapas de la gestión pública, manteniendo el nivel de desempeño integral del municipio.

SUBPROGRAMA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE	META
Monitoreo, control y evaluación institucional	Certificación de la norma ISO 18001 de salud Ocupacional	Número	0	1
Gestión Humana Eficiente	Plan anual de capacitación y bienestar implementado	Número	1	4
	Administración Municipal modernizada y reestructurada	Número	0	1
Planeación y fortalecimiento institucional en Gestión Humana	Plan de estímulos e incentivos actualizado e implementado	Número	1	1
	Sistema de gestión de la seguridad y la salud en el trabajo implementado	Número	0	1
Fortalecimiento del Sistema Documental y logístico	Mejoramiento del software de nómina implementado	Número	0	1
	Mejoramiento de Software de gestión documental implementado	Número	0	1
	Modernización del archivo de gestión, central y el histórico	Número	1	1
	Mejoramiento del software de logística implementado	Número	0	1
Fortalecimiento de las TICS en la Administración	Funcionarios formados en temas relacionados con Gobierno en Línea	Número	0	200



## **PLANEACION DE LA GESTION ESTRATEGICA DEL TALENTO HUMANO**

### **1. Disposición de información:**

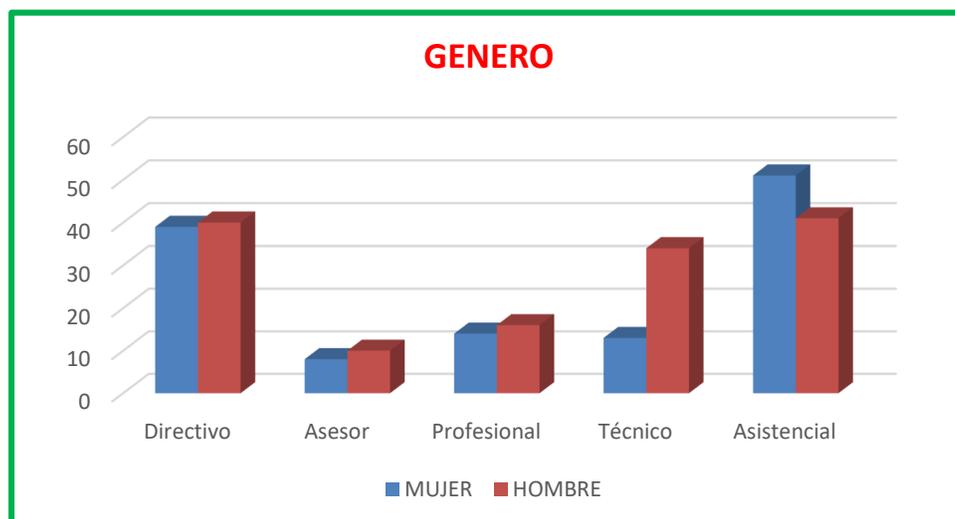
De acuerdo con MIPG contar con información oportuna y actualizada permite que Talento Humano tenga insumos confiables para desarrollar una gestión que realmente tenga impacto en la productividad de los servidores y, por ende, en el bienestar de los ciudadanos.

- **Caracterización de los servidores:**

A través de la Matriz de Caracterización de la Población, se mantiene actualizada la información relacionada con: antigüedad, nivel educativo, edad, género, tipo de vinculación, experiencia laboral, entre otros, de los servidores de Función Pública, como el principal insumo para la administración del Talento Humano. A la fecha, los empleados de la administración municipal los podemos clasificar en:

#### **Genero:**

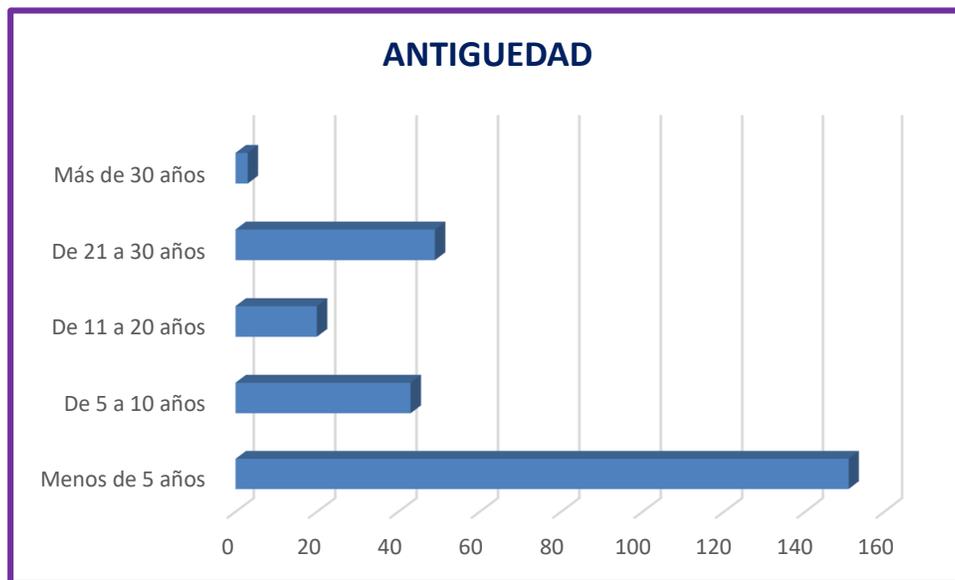
<b>NIVEL</b>	<b>MUJER</b>	<b>HOMBRE</b>
Directivo	37	41
Asesor	7	12
Profesional	17	16
Técnico	12	34
Asistencial	52	41
<b>TOTAL</b>	<b>125</b>	<b>144</b>





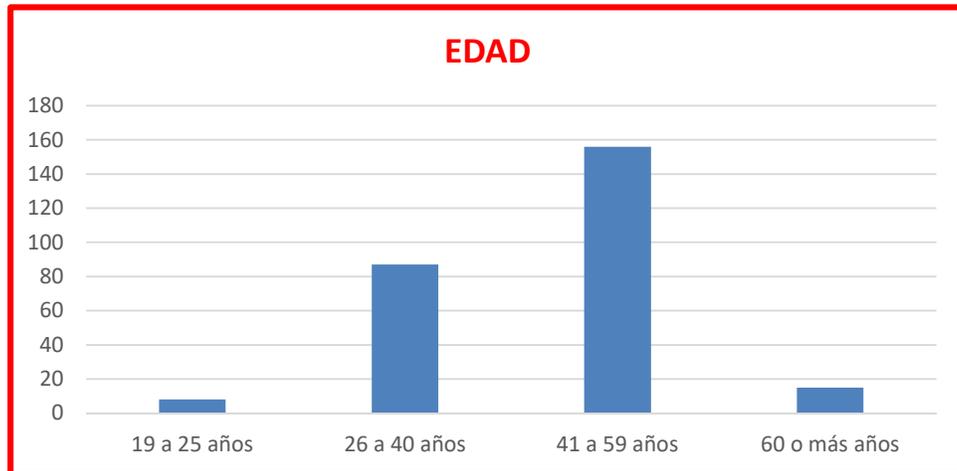
**Antigüedad:**

<b>RANGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
Menos de 5 años	151
De 5 a 10 años	43
De 11 a 20 años	20
De 21 a 30 años	49
Más de 30 años	3
<b>TOTAL</b>	<b>266</b>



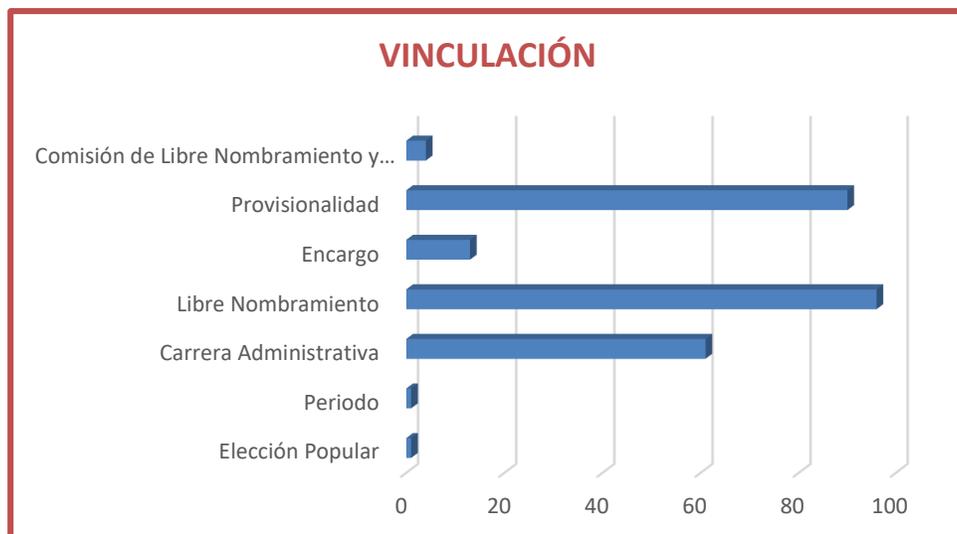
**Edad:**

<b>RANGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
19 a 25 años	8
26 a 40 años	87
41 a 59 años	156
60 o más años	15
<b>TOTAL</b>	<b>266</b>



### Tipo de Vinculación:

VINCULACIÓN	CANTIDAD
Elección Popular	1
Periodo	1
Carrera Administrativa	61
Libre Nombramiento	96
Encargo	13
Provisionalidad	90
Comisión de Libre Nombramiento y Remoción	4
<b>TOTAL</b>	<b>266</b>





Al realizar un estudio sobre los tipos de empleados de la administración municipal de Sabaneta, se encuentra que un 47% son mujeres y un 53% son hombres, la diferencia es de solo 19 personas entre cada género, lo cual no es muy significativo y podría decirse que es algo parejo la partición de género en la ocupación de los empleos públicos.

En cuanto a la antigüedad en la administración municipal en la mayoría, el 57% lleva en la entidad menos de 5 años. Y solo hay 3 funcionarios con más de 30 años de servicio en la entidad.

En cuanto a la vinculación, la mayoría de los empleados se encuentran en situación de libre nombramiento y remoción, el 36%, luego le siguen los empleados en provisionalidad con el 34%, empleos que actualmente se encuentran reportados en la OPEC, Convocatoria 429 de 2016 de la Comisión Nacional del Servicio Civil. Luego siguen con un 23% el personal que está inscrito en carrera administrativa.

Se destaca que del personal que está inscrito en carrera administrativa, el 5% está en encargo y el 2% en comisión de libre nombramiento y remoción, lo que demuestra la implementación de la política de estímulos e incentivos dentro de la entidad y la garantía de los derechos de carrera administrativa.

Por último, es necesario para este año seguir trabajando en la caracterización de nuestros servidores públicos, por ejemplo, en lo relacionado al nivel de educación y discapacidad.

### ***PREJUBILADOS***

Se cuenta en total con 26 empleados que cumplen con los requisitos para ser prepensionados, porque tienen el tiempo de servicios y las semanas cotizadas exigidas por ley, de los cuales 11 son mujeres y 15 hombres.

Dicha situación de estos empleados debe ser tenida en cuenta por la administración municipal no solo para el tema del concurso, en caso de que algunos de ellos sean empleados provisionales, sino que además se les deben incluir en los planes de Bienestar, Estímulos e Incentivos –PIBEI-, ya que la Ley 617/00 obliga a que realizan actividades a este grupo poblacional.



## **2. Diagnóstico de las necesidades en materia de Talento Humano:**

Para la identificación del autodiagnóstico y de la Línea Base de MIPG, así como para la evaluación de la gestión, se desarrolla la medición del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión – FURAG, bajo los lineamientos e instrumentos establecidos para ello. El FURAG II consolidará en un solo instrumento la evaluación de todas las dimensiones del Modelo, incluida la correspondiente a la Gestión Estratégica de Talento Humano.

Por ello, a continuación, se evidencia los resultados del autodiagnóstico mediante el FURAG II, así como las acciones con las cuales se fortalece y evaluará la gestión para 2019. Este resultado posibilita identificar las fortalezas y oportunidades de mejora para incrementar el crecimiento de la Gestión Estratégica del Talento Humano:

### **Dimensión de Talento Humano MIPG:**

Concibe al talento humano como el activo más importante con el que cuentan las entidades sin el cual sería imposible gestionarse y lograr sus objetivos y resultados.

El talento humano lo conforman todas las personas que laboran en la entidad y contribuyen con su trabajo al cumplimiento de su propósito fundamental, y a garantizar derechos y responder demandas de los ciudadanos, en el marco de los valores del servicio público.

Por ello, es importante que la entidad trabaje permanentemente para que sus procesos de selección y desarrollo de las personas estén acordes con las propias necesidades institucionales y con las normas que les rige en materia de personal, den garantía del derecho fundamental al diálogo social y a la concertación como principal mecanismo para resolver las controversias laborales, y promuevan la integridad en el ejercicio de las funciones y competencias de los servidores públicos.

Especialmente, se recomienda trabajar en los siguientes factores críticos de éxito para el fortalecer esta dimensión en la entidad:

- Contar con la caracterización de todos sus servidores actualizada
- Coherencia de las estrategias y programas de talento humano y con los objetivos y metas institucionales
- La implementación frecuente y oportuna de los programas de inducción y reinducción



- La inversión de recursos basada en la priorización de las necesidades capacitación
- El mejoramiento del clima laboral, a partir de su medición
- Coherencia entre los resultados de la evaluación de desempeño laboral y el cumplimiento de las metas institucionales

En este sentido, se pueden consultar los lineamientos previstos en el Manual Operativo de MIPG y apoyarse en las herramientas de autodiagnóstico de las políticas de Gestión del Talento Humano y de Integridad, para identificar puntos débiles y fortalezas. Estos instrumentos están disponibles en el micrositio de MIPG en la página Web de Función Pública.

Con fundamento en lo anterior se obtuvo una calificación definitiva de 78.79, siendo lo mínimo 54.03 y lo máximo 81.49.

De otro lado, los resultados y el diagnóstico de necesidades, en otras áreas como de personal, capacitación, bienestar, incentivos, se encuentran detalladas en los respectivos planes de previsión de recursos humanos, PIC, PIBEI y Plan Anual de Vacantes.



## **DESARROLLO DEL PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO**

El Plan Estratégico de Gestión Humana de la administración municipal de Sabaneta, se desarrolla a través del ciclo de vida del servidor público ingreso, desarrollo y retiro. Y para el presente año, tendremos las siguientes estrategias:

### ***Estrategia de Vinculación.***

A través de esta estrategia la administración municipal velará por la vinculación del mejor talento humano, mediante herramientas de selección que permitan identificar el candidato con las competencias, los conocimientos técnicos y la vocación de servicio requerido, para articular su desempeño con los objetivos institucionales.

Es así como, el procedimiento de vinculación se destacará por su transparencia, legalidad y prontitud, a través del cumplimiento de los procedimientos establecidos, con el fin de ofrecer el personal competente que aporte a la consecución de las metas, en las diferentes áreas de la entidad.

Igualmente, se fortalecerá el mecanismo de información (matrices de vinculación) los cuales permitan visualizar en tiempo real la planta de personal y contribuir a la toma de decisiones de la Secretaria de Servicios Administrativos. Así mismo, se continuará con la estrategia de crecimiento laboral, que consiste en tener en cuenta las hojas de vida de los servidores ya vinculados generando un ambiente de motivación y sentido de pertenencia.

De hecho, para el presente año, se tienen ofertados mediante concurso de carrera administrativa 87 empleos, los cuales garantizan el mérito dentro de nuestra alcaldía.

### ***Estrategia de Programa de Bienestar y Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo.***

A través del programa de Bienestar y el Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo, en el año 2019, se enfocan en los diferentes resultados y recomendaciones (lineamientos ARL, exámenes médicos, encuesta de necesidades de Bienestar y Seguridad y Salud en el Trabajo, Programa Servimos, Medición de Clima) como línea para el desarrollo de actividades, apostando a cuatro iniciativas de intervención que impacten a los servidores:

- Estilo de vida.



- Puesto de trabajo.
- Salud física.
- Riesgo Psicosocial.

Implementar programas de actividad física, equilibrio de vida, alimentación sana, salario emocional, liderazgo en valores, entorno físico, prevención del riesgo (exámenes médicos), con el objetivo de crear en los servidores una cultura del bienestar y Seguridad y Salud en el Trabajo, que incite al compromiso, la disminución de estrés y toma de consciencia de los riesgos de no practicar hábitos de vida saludables, para mejorar los índices de productividad y cumplimiento de resultados para así enaltecer al servidor público.

Medir y evaluar el progreso mediante monitoreo de participación, absentismo e incidencia baja (evaluación y monitorización constante, que permita observar que actividades están funcionando mejor, y de esta forma optimizar el rendimiento y la consecución de objetivos).

**Estado Joven:** La Subdirección de Talento Humano desarrollara el programa de Estado Joven en la Entidad; que incluye una base de datos con los estudiantes que ingresan al programa, actos administrativos, y demás documentos soportes para el adecuado seguimiento y medición de impacto de esta acción, a través de las prácticas y consecución de aprendices.

**Horario Flexible:** Seguimiento al PIBEI y las normas de horarios que se expiden al respecto por medio de la cual se establecen horarios laborales flexibles para los servidores de la administración municipal, de conformidad con la normatividad vigente, así como las estadísticas y la medición de impacto.

**Teletrabajo:** De acuerdo con nuestra regulación interna de Teletrabajo, la Entidad se compromete con las políticas, prácticas de gestión y fortaleciendo los procesos de selección, inducción, formación, capacitación, promoción y evaluación del desempeño, para los servidores según el proceso realizado cumplan los requerimientos que exige la modalidad.

**Reconocimiento:** Generar acciones que enaltezcan al servidor público a través de reconocimiento por su compromiso, labor desempeñada, puntualidad, código de integridad, entre otras, generando valor a su gestión y siendo un modelo que seguir para los demás. Estas acciones se mediarán a través del impacto generado en los servidores.

**Plan de Incentivos.** Reconocer a los mejores servidores de carrera administrativa y el mejor servidor de libre nombramiento y remoción de los



diferentes niveles jerárquicos, que fueron seleccionados en concordancia en lo establecido en el Decreto 1083 de 2015 expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública. Así mismo, el reconocimiento a los mejores equipos de trabajo.

### ***Estrategia Plan Institucional de Capacitación.***

A través del Plan Institucional de Capacitación la estrategia estará enfocada en contribuir al fortalecimiento de las habilidades, capacidades y competencias de los servidores de la entidad, promoviendo el desarrollo integral, personal e institucionalmente que permita las transformaciones que se requieren en los diferentes contextos.

De conformidad con lo anterior, se tendrá como insumo los análisis de resultados de las encuestas que evalúan la prestación del servicio aplicadas y consolidadas por la Subdirección de Talento Humano como los resultados de la evaluación del desempeño laboral. Así las cosas, la estrategia redundará en la medición de impacto del Plan Institucional de Capacitación.

### ***Estrategia de evaluación del desempeño.***

Estará orientada a aplicar el sistema de evaluación de desempeño del acuerdo 565 de 2017 de la CNSC para calificar y el 617 de 2018 para concertar, analizar los planes de mejoramiento individual de aquellos servidores que cuenten con un puntaje menor de 80%, para contribuir en el fortalecimiento integral del servidor. Así como a generar una estrategia con respecto a la entrega de las evaluaciones del desempeño definitivas de manera oportuna.

### ***Estrategia de Gestión de la información***

La estrategia se enfoca en continuar robusteciendo la información consolidada en los procedimientos de la Subdirección de Talento Humano, que permita suministrar los reportes de las actividades y los seguimientos correspondientes a los informes presentados por el área a las demás dependencias que lo requieran, mejorando la calidad de información y los tiempos de respuesta como insumo para la toma de decisiones y la mejora continua.

### ***Estrategia Situaciones Administrativas.***

Consolidar la programación de vacaciones remitida por las diferentes áreas de la alcaldía, que permita prever situaciones administrativas que afectan a los servidores contribuyendo a una proyección y expedición anticipada de los actos



administrativos, optimizando tiempos y previniendo la afectación del servicio. Así mismo, la notificación oportuna de los actos administrativos genera bienestar en los servidores, constituyéndose en un insumo para el bienestar y el código de integridad en los empleados.

### ***Estrategia en el Procedimiento de Retiro.***

La Secretaría de Servicios Administrativos, enfoca su estrategia en identificar y analizar las causas de retiro de los servidores de la Entidad y formula las sugerencias respectivas según los requerimientos. Así mismo, incentivando a los servidores a través de las actividades de los planes y programas de Talento Humano en los cuales se incluyan beneficios sociales y generando actividades juntamente con la Caja de Compensación y la ARL, a través de la cual se brinde apoyo emocional y herramientas para afrontar el cambio por parte de las personas que se retiran por pensión o cualquier otro motivo.



### ***CRONOGRAMA DEL PLAN DE ACCIÓN 2019:***

Teniendo en cuenta los lineamientos establecidos por el DAFP nuestro plan estratégico de talento humano para el presente año del 2019 tiene los siguientes componentes teniendo en cuenta las 3 etapas en las cuales debe desarrollarse las acciones y las estrategias ya enunciadas:

- Ingreso
- Permanencia
- Retiro

En el cuadro que se anexa al presente documento, se describen los productos a, mediante cuales acciones, en que tiempo, meta propuesta e indicador de medición. Así:

	<b>COMPONENTE</b>	<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META (Producto-Resultado)</b>	<b>FECHA LIMITE</b>	<b>EVALUACION</b>
<b>INGRESO</b>	Revisión de requisitos para el nombramiento	Estudio de Hoja de Vida, Verificación con manual de funciones y competencias, revisión de normas.	<u># de hojas de vida revisadas</u> # de nombramientos realizados	100%	31/12/2019	
	Verificación de requisitos mínimos de estudio y experiencia posterior a la posesión	Revisión de las hojas de vida, solicitud de a las entidades públicas, privadas y establecimientos educativos, recepción del oficio y firma de la secretaria de servicios en el formato del DAFP, si la información es cierta.	<u># Requisitos verificados</u> # Personal Posesionado	100%	31/12/2019	
	Ingreso al SIGEP	Ingresar el funcionario al sistema	<u># ingresados al SIGEP</u> # Personal Posesionado	100%	31/12/2019	



PERMANENCIA	Inducción	Dar cumplimiento al procedimiento de Inducción	# Personal Posesionado	100%	31/12/2019	
	Concertación de compromisos	Dar cumplimiento a la concertación para la evaluación de desempeño	# <u>Compromisos Realizados</u> # Empleados de Carrera administrativa	100%	31/12/2019	
	Acuerdos de Gestión	Dar cumplimiento a los acuerdos de gestión	# <u>Acuerdos</u> # <u>Actividades Programadas</u>	100%	31/12/2019	
	Capacitación	Dar cumplimiento al plan de capacitación	# <u>Actividades Realizadas</u> # <u>Actividades Programadas</u>	100%	31/12/2019	
	Programas de Bienestar	Dar cumplimiento al PIBEI	# <u>Actividades Realizadas</u> # <u>Actividades Programadas</u>	100%	31/12/2019	
	Evaluación de desempeño	Dar cumplimiento al procedimiento de evaluación de desempeño del SIGI	# <u>Personas Evaluadas</u> # <u>Personas Carrera Aditiva</u>	100%	31/12/2019	
	Estímulos e Incentivos	Dar cumplimiento al procedimiento de bienestar, estímulos e incentivos	# <u>Actividades Realizadas</u> # <u>Actividades Programadas</u>	100%	31/12/2019	
	Salud Ocupacional	Dar cumplimiento al procedimiento de seguridad y salud en el trabajo	# <u>Actividades Realizadas</u> # <u>Actividades Programadas</u>	100%	31/12/2019	
	Encargos	Se atiende solicitud del alcalde, de proveer empleos de carrera administrativa, dando prioridad al encargo	# <u>de Encargos Realizados</u> # <u>de Encargos que proceden</u>	100%	31/12/2019	



	Adopción y/o revisión de procesos y procedimientos	Se revisan los procesos, se proponen modificaciones, se informa al comité del SIGI, se adopta la modificación	<u># Procedimientos Adoptados</u> # Procedimientos presentados	100%	31/12/2019	
<b>RETIRO</b>	Prejubilados	Dar cumplimiento al procedimiento de bienestar	<u># Actividades Realizadas</u> # Actividades Programadas	50%	31/12/2019	
	Análisis de Estadística de retiro	Hacer estudio de casuales de Retiro	1 estudio	100%	31/12/2019	
	Emisión de paz y salvo	Emisión de paz salvo una vez se verifique el cumplimiento previo de todos los requisitos	Adopción de Paz y salvo Unificado		31/12/2019	
	Emisión de actos de desvinculación	Emitir de manera oportuna los debidos actos de desvinculación	<u># de Actos</u> # Personas desvinculadas	100%	31/12/2019	
	Liquidación	Liquidar oportunamente a quienes se retiran de la entidad	<u># liquidaciones Realizadas</u> # Personas retiradas	100%	31/12/2019	
	Archivo de la hoja de vida	Dar debido archivo a la hoja de vida del funcionario retirado	<u># Hojas de vida actualizadas</u> # Hojas de vida	100%	31/12/2019	

Por último, se dará cumplimiento a las diferentes estrategias anunciadas en procura de garantizar una debida prestación del servicio y que son novedosas para la implementación del Plan Estratégico de Talento Humano.